



Автономная некоммерческая образовательная организация  
дополнительного профессионального образования  
**АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ «АЛЬТЕРНАТИВА»**

# **ДИПЛОМ**

Награждается

**Малютина Лариса Владимировна,**

воспитатель

МАДОУ «Детский сад № 4»,

**победитель**

Всероссийской олимпиады руководителей и педагогов  
дошкольных образовательных организаций

**«ФГОС дошкольного образования как источник  
инновационной деятельности в дошкольном образовании»**

(в рамках научно-практической конференции

**«Инновационные векторы развития  
дошкольного образования**

**в условиях реализации ФГОС»**

по направлению «Дошкольное образование»)

Регистрационный номер 2020-01-01-13-104

13.01.2020

Ректор, доктор педагогических наук





В.П. Ларина

г. Киров